

Tresa, 22 settembre 2023

# Assemblea ordinaria annuale dell'USCTi

## Verbale

### Ordine del giorno

1. Appello con distribuzione della lista di presenza
2. Interventi istituzionali – Saluto del Sindaco di Tresa e del Direttore del Dipartimento delle istituzioni
3. Nomina del Presidente del giorno e degli scrutatori
4. Approvazione del protocollo dell'Assemblea 2022
5. Relazione presidenziale
6. Presentazione e approvazione dei conti consuntivi 2022 e rapporto dei revisori
7. Scelta della sede dell'Assemblea 2024
8. Eventuali

### **1. Appello con distribuzione della lista di presenza**

#### ***Massimo Demenga – Presidente USCTi***

Buongiorno a tutte a tutti, ben arrivati a Sessa. Dichiaro ufficialmente avviati i lavori dell'Assemblea ordinaria USCTi 2024. Vi comunico che la lista delle presenze è in circolazione. Prima delle trattande tecniche abbiamo un attimo di ufficialità. Partiamo dal Sindaco di Tresa, Piero Marchesi, che ci ospita in questa bellissima struttura, il quale porta il saluto del Comune. Oggi non c'è il Direttore del Dipartimento delle istituzioni, Norman Gobbi, ma ci ha lasciato un video di saluto che proietterò in un secondo tempo. Quindi chiamo ben volentieri il Sindaco a portare il suo saluto e lo ringrazio ancora per l'ospitalità.

## **2. Interventi istituzionali – Saluto del Sindaco di Tresa e del Direttore del Dipartimento delle istituzioni**

### ***Piero Marchesi – Sindaco di Tresa***

Grazie, grazie Presidente, Signore e Signori benvenuti, Care e Cari Segretari comunali, per me è un piacere portare il saluto del Municipio di Tresa.

Un Comune nato nel 2021 dall'aggregazione, andiamo in ordine: Sessa, Monteggio, Croglio, Ponte Tresa oggi è un comune di circa 3'300 abitanti, 11.4 km<sup>2</sup>, passiamo dal lago alle colline dove è ben presente il Merlot, dove spero stasera potrete bere qualche bicchiere, mia tropp ma raccomandandi. È un territorio che anche a livello economico è molto variegato: dall'agricoltura, al mondo vitivinicolo, al settore industriale sul fondo valle.

Da quando è nato il nuovo Comune abbiamo cercato con il Municipio di dare un'impostazione un po' differente da quello che probabilmente siamo abituati, cercando di portare le esperienze del sottoscritto, ma anche delle colleghe e dei colleghi di Municipio, vissute nel privato per portare qualche cosa, qualche spunto e a nostro avviso un miglioramento nell'amministrazione comunale, in modo particolare il rinnovamento comunale basato sulla gestione per obiettivi. Basandoci pertanto sul principio della meritocrazia e della gestione personale, abbiamo mappato i processi, cercando di rendere tutti i processi del Comune più chiari, dunque dell'amministrazione comunale, forse tutti è un parolone, ma una gran parte certamente sì. Abbiamo spinto anche molto sulla digitalizzazione, dunque oggi tutta la posta che arriva viene digitalizzata, segue un preciso processo e l'obiettivo che ci siamo posti, con la Segretaria comunale, è quello di non perdere nulla per strada. Poi vi informo che non è vero, perché qualcosa perdiamo sempre per strada, ma forse meno di quello che avremmo perso se non l'avessimo fatto.

Questi progetti, dunque, non hanno certamente il merito del sottoscritto, né tantomeno del Municipio che si limita a dare qualche spunto e a proporre dei progetti, ma il merito è della Segretaria comunale e di tutti gli impiegati che lavorano per il Comune. Da qui la figura e l'importanza del e della Segretaria comunale come capo dell'amministrazione che porta avanti le decisioni del Municipio e del Consiglio Comunale, le esegue e le esegue in modo il più possibile fedele a quelli che sono gli intenti della politica, soprattutto nel rispetto delle leggi. Questo va ricordato e mi fa pertanto piacere essere qui oggi con delle persone che fanno funzionare il Canton Ticino a livello comunale. Quando mi è stato chiesto di portare questo saluto mi sono posto la domanda: "*Cosa vo sù a conta sù ai Segretari comunali*" ... ma certamente nulla da portare in questo senso. Dunque vi do unicamente uno spunto su quello che sono le questioni tecniche che competono, tra virgolette, il popolo, ma più che altro l'attitudine. La cosa più semplice che ho deciso di portare all'interno del Municipio, come Sindaco, è di stimolare prima di tutto il Municipio, me stesso, ma anche la Segretaria comunale ed i collaboratori. Tutti devono essere aperti al cambiamento e recepire tutte le novità, cercare di fare in modo che le difficoltà possano trasformarsi in opportunità ed essere anche capaci d'accogliere le cose che non funzionano, anche i fallimenti che succedono purtroppo nel corso della nostra attività professionale.

Dunque il mio messaggio, ovvero lo spunto che vi lancio oggi è questo: voi avete una funzione importantissima, indipendentemente se siete Segretari comunali oppure funzionare quadri diligenti, ma il fatto di essere all'interno di un'amministrazione credo che il vostro apporto, affinché il Comune possa essere innovativo e cercare di rispondere anche sempre più alle esigenze dei cittadini, che sono sempre più complicate, è quello di proporre un'amministrazione un po' più moderna che guarda alle nuove sfide.

Concludo questo mio saluto, prima di tutto augurandovi buoni lavori assembleari e di poter continuare qui, anche dopo la cena, con il piacere di stare assieme.

Chiudo con uno degli aforismi che a me piacciono di più, è di Winston Churchill, tanto per riallacciarci a quello che vi dicevo prima: "Il segreto del successo è quello di passare da un fallimento all'altro, senza perdere l'entusiasmo." Dunque buon lavoro a tutti e buona serata!

### **Massimo Demenga – Presidente USCTI**

Ringrazio il Sindaco per le sue parole che hanno anche sintetizzato le sfide che ci coinvolgono tutti ogni giorno: dalle sfide dell'efficacia e dell'efficienza, all'organizzazione del lavoro, ma anche le sfide che ci aspettano dietro l'angolo, legate alla digitalizzazione delle nostre amministrazioni.

Come vi ho detto in apertura il Direttore del Dipartimento delle istituzioni non può oggi essere qui presente durante la nostra Assemblea. Ci ha inviato un video-messaggio, che spero possiate vedere e udire poiché abbiamo un piccolo problema tecnico che speriamo di riuscire a risolvere.

### **Norman Gobbi – Direttore del Dipartimento delle istituzioni – Videomessaggio**

Buona sera a tutte e a tutti!

Porto a tutti voi il mio saluto personale, quello del Dipartimento delle Istituzioni e del Consiglio di stato, all'annuale Assemblea dell'Unione dei segretari comunali ticinesi. Come vedete non posso essere presente fisicamente ma ho voluto comunque trasmettervi il mio messaggio di saluto ma anche qualche mia riflessione alla vostra annuale Assemblea.

Trovarsi e condividere esperienze serve da un lato a fare squadra ma anche ad accrescere quello che è una consapevolezza. Il ruolo del Segretario comunale è evoluto nel tempo, sempre di più ha bisogno di specializzazione e di formazione. È un tema che, nell'ambito delle riflessioni che stiamo facendo anche come Dipartimento sulla formazione del Segretario comunale e di tutte le funzioni al servizio dell'amministrazione comunale, stiamo davvero sviluppando con l'ottica di aumentare quelle che sono le competenze e quindi il valore aggiunto di quello che voi portate con le vostre professioni e rispettivamente esperienze personali ma anche con una formazione di base e continua che vi permetterà di essere ulteriormente al servizio della cittadinanza.

L'Unione è sicuramente un partner essenziale in questo: voi ci date anche i feedback dal fronte, oltre quello che riceviamo direttamente dai nostri ispettori. Vogliamo però migliorare assieme lo spirito di squadra. Quello che ci ha sempre contraddistinti è sicuramente il vostro Comitato che con la Sezione degli enti locali saprà fare il meglio anche in questo cambio di marcia che vogliamo dare nell'ambito della formazione. Anche per quanto attiene il reclutamento delle nuove forze, avevo letto di recente sulla Rivista dei Comuni svizzeri come non solo il Canton Ticino ma anche nel resto della Confederazione, i Comuni fanno fatica così come anche le amministrazioni cantonali, a reclutare personale qualificato. Si tratta di un problema generalizzato su tutto il mondo del lavoro ma anche nell'ambito pubblico questo comincia a farsi sentire in maniera acuta.

Se pensiamo che pian pianino i *baby boomer* stanno andando in pensione, abbiamo bisogno comunque di pensare al futuro. Il futuro chiede formazione ma anche semplificazione attraverso la digitalizzazione dei processi. La formazione però per noi rimane essenziale.

Come dice ogni tanto Marzio (Della Santa), il Segretario comunale è l'unico che ha quasi la licenza di uccidere ma non ha mai sparato un colpo in vita sua, proprio perché se pensiamo alla formazione di base, beh comunque il ruolo del Segretario comunale è di garantire la correttezza delle procedure e di far rispettare e di richiamare anche tal volta l'ordine tra i colleghi municipali, non è sempre facile lo so, ma l'obiettivo nostro è quello di rafforzare la vostra autorevolezza anche formativa dinanzi ai colleghi municipali nell'ottica di cosa, non di cacciare semplicemente – passatemi questo gergo un po' giovanile – ma anche soprattutto di

essere punto di riferimento fermo per voi all'interno dell'amministrazione comunale e per i vostri colleghi e colleghe rispettivamente per il collegio municipale e per il consiglio comunale. Questo sicuramente passa attraverso un cambio di passo nell'ambito della formazione che, come detto, vogliamo davvero con voi costruire assieme.

Auguro quindi proficui lavori assembleari e soprattutto ringraziare tutte e tutti voi per il lavoro che quotidianamente garantite alle vostre collettività, rispettivamente anche per l'ottima collaborazione che mantenete e che intrattenete con la Sezione degli enti locali.

Buona serata a tutti!

### ***Massimo Demenga – Presidente USCTi***

Anche il video del Direttore sarà disponibile per alcuni giorni sul nostro sito web.

Nel suo intervento il Direttore Gobbi ha toccato sicuramente gli elementi che hanno coinvolto in maniera importante il Comitato in questo ultimo anno con la revisione dei Regolamenti sulla formazione. Sarà un tema che toccherò anche nella relazione presidenziale.

Permettetemi solo una battuta: non mi sento quello che ha la licenza di uccidere, ma più che altro un casco blu che cerca di schivare i colpi che potrebbero arrivare a destra e a manca. Vedete come una moneta possa sempre essere vista dalle sue due facce.

### ***Marzio Della Santa – Capo Sezione enti locali***

L'espressione era pensata un po' diversamente. Abbiamo una licenza in più ma non abbiamo la pistola. Pensata nel senso di un Segretario comunale, che assume la carica, senza aver svolto la formazione.

## **3. Nomina del Presidente del giorno e degli scrutatori**

### ***Massimo Demenga – Presidente USCTi***

Non l'hanno interpretata in malo modo, per fortuna abbiamo il Capo della Sezione enti locali qui con noi oggi che giustamente ci illustra il concetto.

Detto questo, direi di iniziare i nostri lavori assembleari.

Come di consuetudine chiamo al tavolo dei relatori la collega del Comune di Tresa che ci ospita qui oggi, Myriam Mauri, a dirigere i lavori assembleari e cedo a lei il testimone per l'avvio della nostra assemblea 2023.

### ***Myriam Mauri – Segretaria comunale di Tresa***

Ringrazio per la fiducia accordata e ringrazio tutti quanti voi per essere arrivati a Sessa, un posto un poco difficoltoso da raggiungere a causa del traffico. Quindi grazie di tutto e grazie al Comitato per il lavoro sin qui svolto.

Si inizia con l'appello e con la distribuzione della lista delle presenze. Alyssa sta ancora terminando il giro. Bene, quindi procediamo con la prima trattanda, ovvero con la nomina del Presidente del giorno che mi sembra siate tutti d'accordo all'unanimità che sia la sottoscritta. Passo quindi alla nomina dei due scrutatori: chi si offre? Chi si propone o chi propone chi?

Abbiamo un primo volontario, ecco per il verbale puoi dire solo il nome per cortesia?

Monti Verter. C'è qualcun altro che si offre così ne abbiamo due abbiamo? Qualcuno delle nuove leve. Anche qui per il verbale il nome per favore. Stefano Schira.

Perfetto, allora abbiamo i due scrutatori: Monti Verter e Stefano Schira.

#### **4. Approvazione del protocollo dell'assemblea 2022**

Il Comitato ha inviato il protocollo dell'ultima seduta. Non credo che dobbiamo leggerlo e quindi procedo con l'approvazione del protocollo dell'Assemblea. Lo mettiamo ai voti. Favorevoli? Contrari? Astenuti?

Direi che il verbale è approvato all'unanimità.

Cedo la parola a Massimo (Demenga) per la relazione presidenziale.

#### **5. Relazione presidenziale**

##### ***Massimo Demenga – Presidente USCTi***

Care colleghe e cari colleghi, rinnovo i saluti che vi ho portato all'inizio di questa giornata. Permettetemi di cominciare con un grazie!

Vedervi così stipati in questa sala, alcuni in piedi e dirvi che siete più di 90 oggi iscritti all'Assemblea e alla cena, riempie di soddisfazione il Comitato. Mi viene da dire che il lavoro che il Comitato ha messo in campo in questi anni ha dato i suoi frutti e la vostra importante crescente presenza nelle ultime nostre Assemblee ne è la testimonianza. Naturalmente la vostra presenza è linfa e benzina per la nostra motivazione e per andare avanti a guidare la nostra amata Unione e in particolar modo per permettere di affrontare le sfide che aspettano in questi prossimi anni.

Oggi siamo ospiti del Comune di Tresa e ringrazio la collega Myriam Mauri per la calorosa ospitalità nel suo Comune ma ringrazio anche sentitamente Sabrina Poncini che anche lei ha dato una grande mano nell'organizzazione logistica di questa giornata. Ci avete fatto conoscere una particolarità di questa Regione nella prima parte del pomeriggio, ci siamo improvvisati minatori, siamo andati alla ricerca dell'oro in questa miniera del Malcantone. Ringrazio entrambe e ringrazio anche Christian Barelli, membro del Comitato, per avere garantito il coordinamento tra gli organizzatori dell'evento di oggi ed il coordinamento con il Comitato.

Nel 2022 il Comitato ha lavorato in linea con la Visione e con la Missione della nostra Unione che ci siamo posti nelle ultime due Assemblee. Quindi abbiamo lavorato sul rinnovamento della formazione e abbiamo lavorato sulla convivialità. Finalmente nel 2022, dopo due anni di stop dovuti alla pandemia, siamo tornati ad avere il nostro momento conviviale primaverile. Ci siamo riuniti a Tenero, un'occasione per scoprire e cercare quelle che sono tutte le particolarità, tutto quello che può offrire il Centro sportivo per la gioventù federale ma non ci siamo solo dedicati allo sport. Abbiamo anche visitato le Cantine Matasci e quindi abbiamo potuto anche qui degustare, assaporare, conoscere i frutti della terra che ci ha ospitati il 10 giugno 2022. A questo primo appuntamento conviviale, dopo due anni di stop, vi erano una quarantina di soci e per ora ancora una volta è un risultato importante e interessante.

Al 30 settembre 2022 si è tenuta la nostra Assemblea. Tutti si ricordano che l'abbiamo tenuta a Quinto e quindi permettetemi ancora di ringraziare Nicola Petrini per la sua preziosa collaborazione per quella giornata. Siamo stati ospiti dell'Arena sportiva con 80 iscritti quindi ancora una volta grazie per la vostra partecipazione! Durante l'Assemblea abbiamo potuto fare il nostro momento di formazione che vi ricordo essere riconosciuto dall'Istituto della formazione continua (IFC). Grazie alla collaborazione che abbiamo con l'IFC, l'anno scorso Marzio della Santa e Massimo Trobia, ci hanno introdotti al tema della responsabilità sociale del Comune, in particolar modo abbiamo preso atto del progetto Buongoverno: ossia perché, cosa e come rendere maggiormente qualitativa la *Governance* politica dell'ente locale. Quindi

Marzio (Della Santa) e Massimo (Trobia) ci hanno spiegato cosa sono questi strumenti e come potrebbero essere applicati, in particolar modo grazie all'esempio pilota di Faido. Naturalmente questi momenti di formazione sono importanti per poterci anche aprire al mondo delle novità, al mondo dei nuovi approcci e alla gestione della cosa pubblica. Durante l'Assemblea di Quinto abbiamo ripercorso un progetto che ci ha accompagnato per due anni consecutivi: siamo partiti da Massagno e abbiamo chiuso a Quinto. Si tratta del progetto legato al Manifesto dei valori. A Massagno lo abbiamo lanciato, poi vi abbiamo interpellati tramite un sondaggio, infine lo abbiamo chiuso a Quinto presentandovi il documento finale contenente la visione, la missione e individuando per la nostra Unione alcuni valori trasversali che ci possono accompagnare nella nostra attività quotidiana. Questo documento vi è stato recapitato per posta elettronica nel corso dell'autunno dello scorso anno.

Naturalmente poi l'attività del Comitato si intercala su diverse riunioni annuali e mensili.

Abbiamo svolto le nostre attività correnti e tra i vari temi è stato lavorato su quello relativo al rinnovamento. Ci siamo detti che era giunto il momento di rinfrescare il sito web dell'USCTi. Quindi nel 2022 abbiamo iniziato a fare le prime riflessioni e nel 2023 abbiamo deliberato il mandato all'azienda Assolo Networks S.A., che qualcuno sicuramente conoscerà perché è un partner abbastanza diffuso nell'ambito dei siti comunali. Stiamo lavorando con questo partner con l'obiettivo di preparare il nuovo sito che attualmente non è ancora pronto; quindi, vi invitiamo ad un piccolo "aperitivo" e vi mostriamo brevemente la nuova veste grafica del sito. (Il Presidente mostra alcune slides della nuova veste grafica e impostazione del sito web).

Riallacciandomi al discorso del Capo dipartimento, il 2022 ci ha anche visti impegnati con diversi incontri regolari con la SEL. Di fatto è già da due anni che ci riuniamo regolarmente con Marzio Della Santa e i suoi collaboratori per uno scambio proficuo tra cosa l'Unione può portare come valore aggiunto e cosa la SEL sta portando avanti nel campo delle riforme.

La SEL non incontra solo l'Unione dei Segretari comunali ticinesi ma anche gli altri partner degli enti locali, in particolar modo l'Associazione dei comuni ticinesi, sul tema della revisione della LOC che ci vedrà coinvolti anche nel prossimo anno. Come Comitato abbiamo anche lavorato e collaborato al tema dei nuovi regolamenti della formazione per i collaboratori degli enti pubblici e al regolamento della nostra formazione di base e formazione continua, ovvero i regolamenti che sono stati recentemente pubblicati. Quindi si ripartirà con una nuova veste nel cercare di collaborare con gli enti preposti e nel definire la formazione necessaria per la nostra categoria professionale. Essere un'associazione attenta, attiva e cercare di promuoverci come possibili attori nei confronti dell'Amministrazione cantonale, per poter magari collaborare ed essere un partner al momento del concepimento di una legge, con questo auspicio continuiamo a lavorare. Avremo comunque anche bisogno di voi perché se partiranno dei gruppi di lavoro, nei quali l'Unione sarà chiamata a lavorare, non potrà partecipare solo il Comitato a queste riunioni di lavoro, ma saremo chiamati tutti noi a dover partecipare. Qualcuno di voi è già stato – per utilizzare termini giovanili – tampinato da chi vi parla, per inserirlo in alcuni gruppi di lavoro che sono partiti, come il Gruppo di lavoro comunicazione, così come altri temi che ci coinvolgono. Per quanto concerne l'andamento economico del 2022, mi rimetto completamente alla presentazione del rendiconto e al rapporto dei revisori. Mi accingo alla conclusione, che è un po' la medesima di questi ultimi anni: vi continuo ad esortare a venire numerosi ai nostri eventi poiché in queste occasioni, anche soltanto quando ci fermiamo ad un aperitivo o ad una chiacchierata, consentono al Comitato di avere una vera e diretta relazione con voi per capire dove indirizzare la nostra Unione, verso i suoi obiettivi, la sua visione e la sua missione. Naturalmente solo grazie alla vostra collaborazione potremmo mantenere viva e attiva la nostra associazione. Chiudo con un motto, che mi sto portando avanti dal Centenario: solo uniti possiamo dare un futuro alla nostra amata Unione dei segretari comunali!

## **6. Presentazione e approvazione dei conti consuntivi 2022 e rapporto dei revisori**

### ***Myriam Mauri – Segretaria comunale di Tresa – Presidente del giorno***

Bene, allora ringrazio il Presidente per la relazione presidenziale e proseguiamo con la prossima trattanda relativa alla presentazione, approvazione dei conti consuntivi 2022 e lettura del rapporto dei revisori.

Anche questi documenti sono stati trasmessi ai soci per posta elettronica e li mettiamo al voto.

### ***Maris Martinetti – Membro del Comitato di revisione – Lettura del Rapporto di revisione dei conti 2022***

*"Egregio Signor Presidente, Gentili colleghe, Egregi colleghi*

*il 25 maggio 2023 presso i nuovi uffici del comune di Sorengo si è svolta l'annuale riunione della nostra commissione alla presenza della cassiera collega Maria Teresa Citino-Zufolo.*

*In tale occasione, conformemente al nostro mandato, abbiamo verificato la contabilità 2022 e abbiamo constatato come sempre la perfetta tenuta della contabilità e della corrispondenza delle scritture con i relativi giustificativi.*

*L'esercizio 2022 si è chiuso con un avanzo di franchi 3'487.75 a fronte lo ricordiamo di un avanzo di franchi 5'841.70 registrato per l'esercizio 2021.*

*Sul fronte delle entrate si riscontra un pagamento puntuale e completo delle quote associative.*

*La liquidità si attesta al 31.12.2022 franchi 62'689.76 contro franchi 59'202.01 a fine 2021.*

*Abbiamo avuto in particolare modo potuto apprezzare i notevoli sforzi profusi dal Comitato nell'ambito della formazione continua come pure nelle attività di aggregazione tra i soci, molto preziosa per un coinvolgimento attivo che consente interessanti scambi.*

*Grazie ad una accurata attenzione alla parsimonia, nonostante tutte queste attività, i conti hanno potuto chiudersi in attivo.*

*Con queste indicazioni la nostra Commissione, volgendo i ringraziamenti di rito alla Cassiera, che come sempre ha prontamente soddisfatto ogni nostra domanda, ed al Comitato per il lavoro svolto, raccomanda l'approvazione dei conti 2022.*

*Con ogni ossequio.*

*Maris Martinetti, Maria Rita Fransioli, Arnaldo Bernasconi*

*Sorengo, 25 maggio 2023"*

***Myriam Mauri – Segretaria comunale di Tresa – Presidente del giorno***

Grazie mille. Apro la discussione. Nessun intervento. Mettiamo ai voti: contrari? Astenuti? Quindi direi approvato all'unanimità. Un complimento al Comitato per il notevole lavoro.

## **7. Scelta della sede dell'assemblea 2024**

***Myriam Mauri – Segretaria comunale di Tresa – Presidente del giorno***

Ora passiamo alla scelta della sede dell'assemblea 2024.

Ci sono proposte? Vi è qualche volontario?

Oppure delegate come al solito il compito al Comitato di cercare i volontari in un secondo tempo? Okay, allora anche quest'anno il compito di cercare la sede della prossima Assemblea viene demandato al Comitato che ringraziamo.

## **8. Eventuali**

***Myriam Mauri – Segretaria comunale di Tresa – Presidente del giorno***

Ora passiamo agli eventuali. Ci sono interventi? Nulla.

Magari non è consuetudine ma lo faccio io un'eventuale. Vi chiedo per cortesia, a nome del Comitato, se ci sono temi formativi che ritenete non abbiamo ripreso o un po' di tempo che non lo stiamo riprendendo, di segnalarcelo, in modo tale che possiamo poi in collaborazione con le varie commissioni dell'IFC programmare il secondo semestre. In questi giorni abbiamo ricevuto tutti in ufficio quello che è il catalogo della formazione del primo semestre del prossimo anno, però anche qui fatevi vivi, comunicateci cosa possono essere aree di formazione che ritenete dobbiamo mettere al centro dell'attenzione, grazie!

In conclusione, volevo in particolare modo ringraziare ancora Sabrina Poncini, per tutto il grande lavoro svolto nell'organizzazione della giornata odierna.

Bene, dichiaro chiusa la seduta.

In fede.

Waldo Patocchi  
Vice-Presidente USCTi